

РЕПУБЛИКА СРПСКА
ГРАД ПРИЈЕДОР
ГРАДОНАЧЕЛНИК
ГРАДСКА УПРАВА
П Р И Ј Е Д О Р



REPUBLIKA SRPSKA
GRAD PRIJEDOR
GRADONAČELNIK
GRADSKA UPRAVA
P R I J E D O R



79 101 Приједор, Трг ослобођења 1, Тел.+387 52 245 100, 245 101, факс.+387 52 245 104, E-mail:gradonacelnik@prijedorgrad.org, www.prijedorgrad.org

**ИЗВЈЕШТАЈ О ПОСЛОВАЊУ
"АУТОТРАНСПОРТ ПРИЈЕДОР" а.д. Приједор
ЗА 2016. ГОДИНУ**

Приједор, април, 2017. године

САДРЖАЈ

1.	ОПШТЕ НАПОМЕНЕ.....	3
2.	ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА	3
3.	ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ ПРЕДУЗЕЋА	3
4.	БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ.....	4
5.	ФИЗИЧКИ ОБИМ УСЛУГА	5
6.	ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПО ЗАВРШНОМ РАЧУНУ ЗА 2016. ГОДИНУ	5
7.	ИЗВРШЕНЕ АКТИВНОСТИ И УЛАГАЊА У 2016. ГОДИНИ.....	7
7.1.	АУТОБУСКА СТАНИЦА	8
7.2.	ПУТНИЧКИ САОБРАЋАЈ	8
7.3.	СЕРВИС И ТЕХНИЧКИ ПРЕГЛЕД.....	9
7.4.	ЗАЈЕДНИЧКИ ПОСЛОВИ	10
8.	ПРОБЛЕМИ СА КОЈИМА СЕ СУСРЕЋЕ “АУТОТРАНСПОРТ ПРИЈЕДОР” а.д.	11

1. ОПШТЕ НАПОМЕНЕ

Предузеће „Аутотранспорт Приједор“ а.д. Приједор основано је на основу Одлуке Скупштине општине Приједор број: 01-022-65/10, од 21.05.2010. године, а по претходно донесеној Одлуци Владе Републике Српске о преносу права власништва број: 0471-02-2-1825/09 од 01.10.2009. године.

Према Рјешењу о регистрацији број: 057-0- Рег- 13-002553 од 13.01.2014.године уписано је:

Фирма: „АУТОТРАНСПОРТ ПРИЈЕДОР“, акционарско друштво Приједор.

Скраћена ознака фирме: „АУТОТРАНСПОРТ ПРИЈЕДОР“ а.д. Приједор.

Сједиште Друштва: Ул. Руди Чајавеца бр. 1, Приједор.

Директор предузећа: Бранко Кљајић, дипл.инг.саоб.

Предсједник Скупштине акционара: Миленко Ђаковић, градоначелник.

Према обавјештењу о разврставању јединице разврставања по дјелатности број: 35102 од 20.01.2014. године, претежна дјелатност је:

- Остали копнени превоз путника, д.н. – 49.39

Друштво послује као затворено акционарско друштво чије се акције издају само његовим оснивачима или ограниченом броју других лица у складу са законом.

Са Централним регистром хартија од вриједности АД Бања Лука закључен је Уговор о регистрацији хартија од вриједности и вођењу рачуна емитента (број: 01-04-4509/11 од 03.05.2011. године) којим се регулишу међусобни односи у вези са регистрацијом, вођењем рачуна и чувањем нематеријализованих хартија од вриједности које Централни регистар врши за емитента, са стањем права и обавеза на хартијама од вриједности, власницима ових права и обавеза и права трећих лица на регистрованим хартијама од вриједности.

Рјешењем Централног регистра хартија од вриједности АД Бања Лука, број: 06-02/11 од 06.07.2011. године, региструје се хартија од вриједности са подацима и карактеристикама датим у Рјешењу.

Рјешењем број: 01-УП-031-1615/11 од 10.06.2011. године „АУТОТРАНСПОРТ ПРИЈЕДОР“ а.д. Приједор, уписан је у Регистар емитената код Комисије за хартије од вриједности Републике Српске.

„Аутотранспорт Приједор“ а.д. Приједор је почео са радом од 01.01.2011. године.

2. ПРАВНИ СТАТУС И ВЛАСНИЧКА СТРУКТУРА ПРЕДУЗЕЋА

Правни статус предузећа: Акционарско друштво- затвореног типа.

Власничка структура предузећа: Град Приједор 100%

3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА И МЕНАЏМЕНТ ПРЕДУЗЕЋА

Руководство и менаџмент предузећа чине:

- Скупштина акционара,
- Директор предузећа,
- Извршни директори.

4. БРОЈ И СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ

У „Аутотранспорт Приједор“ а.д. Приједор је запослено 68 радника, од којих је 58 радника запослено на неодређено вријеме, а 10 радника је запослено на одређено вријеме.

Табела 1: Број и квалификациона структура запослених радника

Рб.	Назив радне јединице	Број радника по квалификационој структури								Укупно
		ВСС	ВШ	ССС	ВК	КВ	НС	ПК	НК	
1.	Путнички саобраћај	2	1	10	-	26	-	-	1	40
2.	Заједнички послови	4	-	2	-	1	-	-	2	9
3.	Сервис	2	-	3	1	13	-	-	-	19
	Укупно	8	1	15	1	40	-	-	3	68

Из табеле број 1. је видљиво, кад је у питању квалификациона структура запослених у „Аутотранспорт Приједор“ а.д. Приједор, да је највише квалификованих радника (40), затим слиједе радници са средњом стручном спремом (15), док је високообразованих кадрова (9).

У протеклом периоду предузеће је запослило (2) нова радника док је један радник престао са радом због испуњавања услова за пензију.

Табела 2: Број и старосна структура запослених радника

Рб.	Назив радне јединице	Број радника по старосној структури					Укупно
		20-30 г.	30-40 г.	40-50 г.	50-60 г.	Преко 60	
1.	Путнички саобраћај	1	10	9	20	1	41
2.	Заједнички послови	-	3	-	5	1	9
3.	Сервис	1	1	5	9	2	18
	Укупно	2	14	14	34	4	68

У „Аутотранспорт Приједор“ а.д. Приједор старосна структура је мало побољшана у односу на претходни период пријемом нових радника, али и даље велики број запослених има између 40 и 60 година старости, а најмање запослених се налази у доби од 20 до 30 година старости.

5. ФИЗИЧКИ ОБИМ УСЛУГА

Физички обим извршених услуга „Аутотранспорт Приједор“ а.д. Приједор у 2016. години, са упоредним показатељима за 2015. годину и индексом дат је у табели која слиједи:

Табела број 3.- Физички обим услуга за 2015. и 2016. годину са индексом

	Физички обим услуга предузећа	2015. год.	2016. год.	Индекс 16/15
1.	Број превезених путника	672.698	672.610	1,00
2.	Остварени пут./км	11 435.883	11 464.370	1,00
3.	Урађени технички прегледи	1376	868	0,63
4.	Баждарење тахографа*	177	398	2,25
5.	Цертифицирање возила	401	409	1,02

* Подаци под редним бројем 4. везани за баждарење тахографа требају се узети са „резервом“ из разлога што је 2014. година референтна за упоређивање са 2016. годином. Наиме, услуге баждарења тахографа на једном возилу раде се сваке друге године.

Из табеле број 3. је видљиво да је број превезених путника у 2016. години, у односу на исти период 2015. године на истом нивоу, те да је и број пређених километара у истом омјеру. Такође, број одрађених цертифицирања возила је на приближно истом нивоу као прошле године док је број услуга баждарења тахографа већи у односу на 2015.годину.

С друге стране, пад у физичком обиму услуга у 2016. години у односу на 2015. годину, је остварен код услуга одрађених техничких прегледа.

6. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ ПО ЗАВРШНОМ РАЧУНУ ЗА 2016. ГОДИНУ

„Аутотранспорт Приједор“ а.д. Приједор, у периоду од 01.01.-31.12.2016., је пословало са добитком од **11.592,00 КМ**.

Укупан приход..... **1.760.414 КМ**
Укупан расход..... **1.748.822 КМ**

Добитак..... 11.592,00 КМ.

Укупан приход је скоро у цјелости остварен по основу пословних прихода. Пословни приходи су у 2016. години остварени у износу од 1.745.696 КМ и мањи су од остварених у 2015. години за 39.987 КМ (у предходном периоду износили су 1.785.683 КМ).

У оквиру остварених прихода по основу обављања дјелатности за које је Друштво регистровано највеће учешће од 61,47% имају приходи од путничког саобраћаја и приход од аутобуске станице од 18,81 %, затим слиједи приходи по основу осталих дјелатности: услуге техничког прегледа возила, ремонта, баждарења тахографа итд.

По основу осталих пословних прихода предузеће је остварило приход од закупа у износу од 88.014 КМ и по основу донација у износу од 27.117 КМ.

Табела број 4.- Структура остварених прихода у 2015. и 2016. години, са индексом и процентом

Р.б.	Врсте прихода	2015. (КМ)	2016. (КМ)	Индекс 16/15	Учешће у укупном приходу (%)
1.	Приходи од путничког саобраћаја	1.111.800	1.082.178	0,97	61,47
2.	Приходи од аутобуске станице	357.098	331.160	0,93	18,81
3.	Приходи од терминала	24.937	26.629	1,07	1,51
4.	Приходи од закупнине	65.456	88.014	1,34	5,00
5.	Приходи од техничког прегледа	54.163	34.028	0,63	1,93
6.	Приходи од ремонта	65.815	21.800	0,33	1,24
7.	Приходи од баждарења тахографа	28.978	66.039	2,28	3,75
8.	Приходи од сертификарања (атест)	35.335	37.678	1,07	2,14
9.	Приходи од аутопраоне	2.158	1.752	0,81	0,10
10.	Донација	23.630	27.117	1,15	1,54
11.	Остало	37.510	44.019	1,17	2,50
	УКУПНО	1.806.880	1.760.414	0,97	100,00

Највеће учешће у укупном приходу има приход од путничког саобраћаја у износу од 1.082.178 КМ или 61,47 %, затим приходи од аутобуске станице у износу од 331.160 КМ или 18,81 %.

Структура укупних расхода и проценат учешћа може се видјети из слиједеће табеле:

Табела број 5.- Структура остварених пословних расхода у 2015. и 2016. години, са индексом и процентом

Р.б.	Врста расхода	2015. (КМ)	2016. (КМ)	Индекс 16/15	% учешћа у укупним расходима за 2016.
1.	Трошкови материјала за израду	557.254	522.308	0,94	31,63
2.	Трошкови зарада накнада зарада и остали лични расходи	826.676	827.558	1,00	50,12
3.	Трошкови производних услуга	83.321	76.832	0,92	4,65
4.	Трошкови амортизације и резервисања	111.866	115.052	1,03	6,97
5.	Нематеријални трошкови (без пореза и доприноса)	120.747	103.949	0,86	6,30
6.	Трошкови пореза	5.751	5.038	0,88	0,31
7.	Трошкови доприноса	8.286	446	0,05	0,03
8.	Финансијски расходи -камате	88.672	77.520	0,87	4,43
9.	Остали расходи	3.890	20.119	5,17	1,15
	УКУПНО	1.806.463	1.748.822	0,91	100,00

У структури укупних трошкова највеће учешће од 50,12 % имају трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи у износу од 827.558 КМ, док на трошкове материјала за израду отпада 31,63 % или износ од 522.308 КМ.

7. ИЗВРШЕНЕ АКТИВНОСТИ И УЛАГАЊА У 2016. ГОДИНИ

У току периода 01.01. – 31.12.2016. године извршена су улагања у реконструкцију и санацију хале сервиса због потребе пресељења из досадашње хале у другу код које је била неопходна санација и реконструкција односно привођење намјени сервису аутобуса (постојећа хала предвиђена је за сервис путничких возила). Извршено је покривање хале те дијелимична измјена кровне конструкције како би се могли аутобуси подизати на потребну висину ради сервисирања. Такође, разведене су све потребне инсталације (воде, струје, ваздуха) као и извршена санација санитарног чвора за потребе радника радионе. Вриједност ових улагања (узимајући у обзир да нису још до краја сви предвиђени радови комплетирани) је цца 100.000 КМ.

Такође, ради потребе рада Туристичке агенције у оквиру предузећа реновирана је и потпуно опремљена канцеларија у центру града за шта је издвојено око 20.000 КМ чиме је и предузеће али и град Приједор добило репрезентативан објекат-канцеларију која би у будућности тек требала да оправда уложено.

Извршено је улагање и све потребне активности око надзорног аудита стандарда ISO 9001 што је и реализовано кроз припремне радње, оспособљавање радника за рад по прописаним процедурама и на крају кроз спроведени надзорни аудит од стране надлежне сертификацијске куће TUV NORD који је предузеће успјешно прошло и продужило сертификат ISO 9001.

7.1. АУТОБУСКА СТАНИЦА

Аутобуска станица у Приједору је, према рјешењу Министарства саобраћаја и веза РС, станица прве категорије.

Послије санације крова и санитарних чворова, урађен је пројекат реконструкције ресторана аутобуске станице, обновљен је видео надзор и уведено је вођење нових евиденција које омогућавају ефикасније управљање трошковима те ефикаснији и продуктивнији рад.

У претходној години су предузете мјере за подизање наших услуга на виши ниво како би путници имали што квалитетније услове (увођење РФИД картица, увођење нових мјесечних карата, побољшање доступности информација). У плану је модернизација система уласка путника и возила на долазне пероне, замјена постојећих улазно излазних рампи као и увођење још једне баријере за пролазак путника.

7.2. ПУТНИЧКИ САОБРАЋАЈ

У претходној години није било набавке возила, односно обнављања возног парка. У 2017. годину „Аутотранспорт Приједор“ улази са 21 возилом од којих су два нерегистрована (ДУБРАВА 1987. год., ТАМ 1987.год.), тако да располаже са радним возним парком од укупно 19 возила просјечне старости 13,2 година.

На усклађивању подручних линија регистрован је по један нови полазак за Нови Град и за Кнежицу, док је обустављено одржавање линије за Костајницу /један полазак дневно/ због нерентабилности. Успјешно је настављено одржавање осталих раније регистрованих градских, приградских, републичких и подручних линија.

Претходну годину обиљежио је пад броја путника на појединим линијама, нарочито на приградској линији Приједор-Омарска гдје је забиљежен пад прихода у односу на претходну годину у износу од 8,2 % или 25.104, 00 КМ без ПДВ-а. Разлози су вишеструки, од објективног смањења броја путника до проблема са нелојалном конкуренцијом, дивљим превозницима, пријему путника од стране превозника који саобраћају на међународним, међуентитетским и републичким линијама који у својим редовима вожње немају регистрована стајалишта на којима се нелегално заустављају и примају путнике.

У претходној години је настављено са побољшањима у области ванлинијског превоза путника. Успостављена је сарадња са великим бројем колектива, спортских и културно умјетничких друштава, школа и других образовних установа, туристичких агенција као и са јединицама локалне самоуправе из нашег региона. Ефекат ове сарадње је пређених 90.000 километара и остварен значајан приход у износу 145.000,00 КМ, те створене претпоставке да се у 2017. години у овом сегменту пружања услуга превоза остваре још бољи резултати.

У мају 2016. године „Аутотранспорт Приједор“ а.д. Приједор је добио, након више од двије године рада као субагент у области пружања туристичких услуга, лиценцу Министарства трговине и туризма која нам омогућава самостално обављање и ове дјелатности због чега је у 2016.години и званично почела са радом туристичка агенција. У адаптираном пословном простору запослен је један радник, дипломирани туризмолог.

У 2017. години планирано је да туристичка агенција направи значајан искорак у проширењу капацитета наших услуга, у смислу организације туристичких путовања у земљи и иностранству, пружањем понуда за лјетовања и зимовања, рецептивног туризма, појачаног ангажовања наших превозних средстава, продаје аранжмана других домаћих и страних агенција.

7.3. СЕРВИС И ТЕХНИЧКИ ПРЕГЛЕД

У оквиру Радне јединице „Сервис и технички преглед“ у току 2016. године обављене су сљедеће активности и улагања:

- пресељење опреме у мали сервис при чему су извршени слиједећи радови:
- чишћење малог сервиса/изношење профила, лима и осталог расходованог материјала/
- преслагивање у слободне просторе
- завршно чишћење
- скидање старог крова
- постављање новог крова
- постављање електро и зрачних инсталација и обнова санитарног чвора
- бетонирање прилаза/улаза /у халу
- израда канала и бетонирање непотребних канала
- израда улазних врата
- пресељење постојеће опреме у мали сервис
- чишћење старе хале

ТЕХНИЧКИ ПРЕГЛЕД:

-у оквиру стручног усвршавања радника, обновљена је лиценца за Шефа СТП,
-на техничком прегледу био је значајан пад прихода због нелојалне конкуренције приватних техничких прегледа који су давали попуст **15.00 КМ**, осигуравајућим кућама по техничком прегледу путничких возила.

Аквизитери осигуравајућих кућа нису заинтересовани да „Аутотранспорту Приједор“ шаљу возила на технички преглед из једноставног разлога јер добијају **15.00 КМ (нелегално)**, од приватних техничких прегледа по возилу упућеном на технички преглед.

Потребна је нова стратегија склапања Уговора са осигуравајућим кућама како бисмо могли да остваримо планирани приход на техничком прегледу.

За постизање већих прихода у 2017. години планирано је:

-За **технички преглед** планиран је раст од **58.50%** у односу на прошлу годину, те се може очекивати примјена нове стратегије пословања, односно склапања Уговора о пословно-техничкој сарадњи са осигуравајућим кућама као и другим пословним институцијама, што би имало позитиван ефекат на повећање прихода и остварење плана.

-За услуге **цертифицирања возила** планиран је раст од **10%** у односу на предходну годину. Због смањења цијене услуге сертификарања возила на ЛПГ, као и смањење цијене за новоизграђене ауто приколице, очекује се већи број услуга у односу на прошлу годину, што би се одразило на повећање прихода. Поред тога, уведена је нова врста сертификарања ЦЕМТ-Цертификат за међународни транспорт, по основу ког се очекује склапање уговора са одређеним пословним институцијама (за прошлу годину је издато 20 сертификата за ЦЕМТ), а што би резултирало повећањем прихода у 2017. години. Такође је у плану добијање Овлашћења за преглед возила и издавање сертификата АДР, од МСВ РС, што би имало позитиван ефекат на повећање прихода.

-За услуге **баждарења тахографа** планиран је пад прихода у односу на прошлу годину за **61.6%**, највећим дијелом због тога што се та услуга ради сваке двије године, па је тако основа за пројекцију 2017. године рађена на основу остварења из 2015.године (40% раст у односу на 2015.годину).

-За услуге **ауторемонта/техничког сервиса**, планиран је раст од **10%**, због планираног повећања услуга проширивањем броја клијената.

-За услуге **аутопраоне** за 2017. годину планиран је раст за **10%** више у односу на 2016. годину (просјечно мјесечно 18 услуга).

За 2017. планирана су додатна улагања

- обнова лиценци за контролоре техничког прегледа возила
- обнова лиценци за церифицирање возила
- обука и добијање лиценце за савјетника АДР
- обука радника о заштити на раду
- обука радника о заштити од пожара

У 2017. години неопходна је набавка:

- уређај за мјерење успорења са графичким исписом (за прикључна возила са налетном кочницом, тракторе и друге радне машине), за технички преглед,
- уређај за ултразвучно мјерење дебљине стјенке, за АДР-цертифицирање возила,
- детектор плина (постојећи је непоуздан), за технички преглед и цертифицирање возила
- обнова-набавка алата за технички сервис/ауторемонт.

7.4. ЗАЈЕДНИЧКИ ПОСЛОВИ

У Радној Јединици „Заједнички послови“ у протеклом периоду је обављено низ различитих послова који су имали за циљ побољшање пословања предузећа, проширивање дјелатности, те побољшање услова рада, бољу услугу за крајње кориснике и бољи положај радника предузећа.

Сходно плану предузећа, покренуте су потребне активности око реализације спровођења надзорног аудита стандарда ISO 9001. Све је реализовано прво кроз припремне радње које су подразумијевале ревизију потребних процедура по којима ће се обављати активности пружања услуга, затим оспособљавање радника за рад по прописаним процедурама. Интерним аудитом извршена је контрола рада у предузећу, исправљени одређени недостаци, те успјешно припремљено предузеће за спровођење надзорног аудита од стране надлежне сертификацијске куће TUV NORD. Предузеће је поменути аудит успјешно прошло и продужило сертификат ISO 9001, што значи много за само предузеће, прије свега по питању јасно утврђених процедура, по којима предузеће обавља своју дјелатност и што крајњим корисницима гарантује квалитетну услугу коју предузеће пружа.

У циљу пружања квалитетнијих услуга корисницима предузећа, осавременењена је веб страница и инернет презентације предузећа које се редовно ажурирају и редизајнирају у складу са потребама корисника услуга и на којој су доступне све информације о предузећу (редови вожње, активности предузећа и све остале информације важне за пословање предузећа). Узимајући у обзир потребу доступности информација и улогу интернета у савременом пословању, „Аутотранспорт Приједор“ је извршио све горе наведене активности, користећи властите капацитете и не излажући се додатним трошковима за предузеће.

У складу са планом, предузеће је потпуно реновирало издвојени пословни простор у граду у којем је смјештена канцеларија туристичке агенције. Такође, и туристичка агенција има своју веб страницу на којој се могу пронаћи сви аранжмани туристичке агенције и све остале потребне информације које су потребне крајњим корисницима.

Предузеће је сходно упутама од Града Приједора, као власника непокретности, испунило све предуслове за потенцијалне фирме које би своју дјелатност обављале у кругу некадашњег „Аутотранспорта“, те је већину пословних простора којима је некада располагао „Аутотранспорт“, а сада су у власништву Града Приједора, ставило на располагање потенцијалним инвеститорима, а све у циљу већег запошљавања људи и искориштавању празних простора некадашњег „Аутотранспорта“.

Предузеће је, са сопственим капацитетима, уз минимална улагања, наставило са обнављањем надзорног система у предузећу и у појединим возним јединицама, а све у циљу поштовања законских и других прописа унутар предузећа, а који се тичу и безбједности возача и путника и исправног рада особља, а што је имало за циљ постизање веће ефикасности рада.

И у наредном периоду предузеће ће радити на побољшању услова рада и пословања предузећа, као и могућој модернизацији свих система који постоје у предузећу, оспособљавању радника за рад по новим процедурама које ће имати за циљ побољшање ефикасности рада, смањење трошкова пословања уз повећање прихода, а уједно бољу и ефикаснију услугу за крајње кориснике.

8. ПРОБЛЕМИ СА КОЈИМА СЕ СУСРЕЋЕ “АУТОТРАНСПОРТ ПРИЈЕДОР” а.д. Приједор

Основни проблеми са којима се у свом пословању сусреће “Аутотранспорт Приједор” а.д. Приједор нису се битно промјенили у односу на протекли период. Они су као и раније највише изражени кроз:

- Нелојална конкуренција, која неовлаштено врши превоз путника на појединим правцима, пријем путника на за то непредвиђеним мјестима, избегавање пријема путника на аутобуској станици;
- Смањење броја путника у односу на претходне године (драстично смањење се показало и кроз анализу продаје мјесечних карата);
- Неадекватан рад надлежних инспекцијских органа у сузбијању непоштовања прописа у области путничког саобраћаја и нелегалног превоза;
- Слаба наплативост потраживања што онемогућује предузеће у редовном пословању и планирању редовних извора прихода;
- Неопходна набавка одговарајуће и савременије опреме за одржавање возила, те замјена застарјеле опреме на техничком прегледу коју је потребно обновити;
- Обука радника за сервисирање и одржавање повећаног броја возила поготово рад на дијагностици;
- Немогућност налажења и задржавања квалитетног кадра.

ОБРАЂИВАЧИ :

1. “Аутотранспорт Приједор” а.д.Приједор
2. Одјељење за привреду и пољопривреду

ПРЕДЛАГАЧ :

ГРАДОНАЧЕЛНИК
Миленко Ђаковић